



TERUGBLIK OP HET JAAR 2023-2024



IJM

CAROLY HOUMES

VOORWOORD

Bij het schrijven van dit (laatste) voorwoord blikte ik niet alleen terug op het afgelopen jaar, maar ook op mijn tijd als directeur van IJM Nederland.

Tien jaar geleden schreef ik het voorwoord voor ons 2013 jaarverslag. Ik schreef toen over de opening van ons kantoor op de Dominicaanse Republiek, waar we ons gingen inzetten om meisjes en jongens te bevrijden uit en te beschermen tegen de seksindustrie. We ontdekten dat 1 op de 10 van de mensen die uitgebuit worden, een kind is. Een kind wat openlijk op de straat voor seks verkocht wordt.

Tien jaar later delen we in dit jaarverslag één van de verhalen waar we het meest trots op zijn: ons werk in de Dominicaanse Republiek. We hebben samengewerkt met lokale overheden in het hele land om dit onuitsprekelijk geweld te stoppen. Vorig jaar ontdekten externe auditors dat ons werk direct geleid heeft naar een daling van 78% in de prevalentie van kindersekshandel – door het hele land. Dit betekent dat miljoenen kinderen in de Dominicaanse Republiek nooit misbruikt en uitgebuit worden omdat zij nu veilig zijn.

In 2013 vroeg ik u om gezamenlijk met ons op te trekken. En dat heeft u gedaan. In dit jaarverslag leest u de groep van Freedom Partners opnieuw is gegroeid. Ons mediabereik groeit. Onze politieke invloed groeit. We zijn in gesprek met bedrijven. Kerken blijven betrokken.

In ons kantoor hangen een aantal quotes waardoor we ons geïnspireerd weten. Eén daarvan is “it always seems impossible until it's done”. Ik begon 15 jaar geleden als deel van een groep vrijwilligers die geloofden dat Nederland een rol te spelen heeft in het brengen van recht. In het einde maken aan slavernij. De groeiende beweging van recht blijft mij inspireren van wat allemaal mogelijk is!

Ook nu ik mijn rol als directeur neerleg, zal ik onze visie altijd blijven meedragen. Blijf ik alle verhalen van slachtoffers én survivors meedragen. En blijf ik, net als u, deel van een beweging die recht doet.

Ik dank u voor al die jaren samen optrekken. Ik hoop dat dit jaarverslag u opnieuw bemoedigt. En dat het de komende jaren u zal blijven bemoedigen.

Until all are free.

Met warme groet en dankbaarheid,

Caroly Houmes

Directeur-bestuurder IJM Nederland



Matthijs de Ruiter

VOORWOORD

Sinds een jaar mag ik lid zijn van de Raad van Toezicht van IJM Nederland, exact de periode van het afgelopen boekjaar. Een grote eer! Voordat ik toetrad tot de Raad van Toezicht, wist ik wat een schitterende organisatie IJM is en wat een prachtig werk zij verricht. In het afgelopen jaar heb ik van dichtbij mogen zien dat de benamingen 'schitterend' en 'prachtig' superlatieven zijn die de lading niet genoeg dekken. De verhalen van bevrijdingsoperaties, verbeteringen van rechtssystemen, herstel van survivors en veroordeling van daders maken diepe indruk en doen je beseffen dat het werk van IJM echt impact heeft en gerechtigheid brengt op de duisterste plekken op aarde.

Ik hoop dat u het afgelopen jaar dit ook heeft mogen ervaren bij het lezen van de nieuwsbrieven, het magazine en de gebedsmails, of misschien wel dit voorjaar bij de prachtige stand op de festivals Strandheem en Opwekking met het thema '10.000 redenen tot dankbaarheid'. Ik hoop dat u de zichtbare verandering die het werk van IJM in gang zet, gezien en ervaren hebt. Dat het ook u dankbaar maakt en er tegelijkertijd binnenin u een sterk verlangen naar meer is!

Over verandering en dankbaarheid gesproken, dat zijn voor mij, terugkijkend naar het afgelopen jaar voor IJM Nederland, de twee kernwoorden. Er zijn het afgelopen jaar veel veranderingen geweest of in gang gezet. Gebruikelijke veranderingen maar ook ingrijpende veranderingen.

Gebruikelijke veranderingen zoals het vertrek van mensen en de komst van nieuwe mensen. Er stond al een heel mooi team dat fantastisch werk deed, en dat team is het afgelopen jaar uitgebreid tot 24 medewerkers en 6 kantoorvrijwilligers die met elkaar een zeer professioneel team vormen. Daar zijn we ook als Raad van Toezicht erg blij mee en dankbaar voor! Binnen de Raad van Toezicht zijn Martijn Vroom en Piet Klop, na 5 jaar lid van de Raad van Toezicht te zijn geweest, afgetreden. Zij hebben op een uitstekende wijze vormgegeven aan de bestuurlijke structuur. We zijn hen daarvoor zeer dankbaar! Verheugd zijn we dat Hagar Prins en Joost Smit per februari 2024 zijn toegetreden tot de Raad van Toezicht. We zien uit naar de periode die we met elkaar mogen optrekken. Ingrijpende veranderingen zijn er ook zeker geweest. Zo was vorig jaar de functie van het IJM-kantoor Nederland al uitgebreid. Waar IJM Nederland tot die datum een beweging van gerechtigheid op gang bracht door het creëren van bewustwording van onrecht, werven van donateurs en bidders, houdt zij zich vanaf juli 2022 ook actief bezig met veldwerkzaamheden in Europa.

Dit werk is het afgelopen jaar verder vormgegeven. Er wordt actief gewerkt aan het bevrijden van mensen in Oekraïne, Polen, Hongarije en Bulgarije die het slachtoffer zijn geworden van mensenhandel. Helaas is dat werk in Europa ook nodig; dat geeft een gevoel van verdriet. Het geeft een gevoel van dankbaarheid dat we daar als IJM Nederland een rol van betekenis in mogen hebben en daadwerkelijk impact mogen hebben.

Ook is het kantoor verhuisd binnen regio Utrecht. Een verandering met impact voor vooral alle medewerkers en vrijwilligers die wekelijks meerdere dagen op kantoor werken. Inmiddels is er een prachtige werkomgeving gecreëerd. De verandering kwam onverwacht en had impact. Uiteindelijk maakt de verandering naar het nieuwe kantoor ook dankbaar!

En dan *last but definitely not least* heeft Caroly helaas aangekondigd de organisatie in 2024 te gaan verlaten. Na 14 jaar een drijvende en sturende kracht te zijn geweest voor IJM Nederland, en ook een periode voor IJM Australië, heeft Caroly besloten buiten IJM haar ambities verder vorm te geven. U heeft er in de media vast al van vernomen. In deze berichtgeving hebben we als Raad van Toezicht ook al gezegd hoe dankbaar we zijn voor al het werk dat Caroly voor IJM in haar rol als directeur-bestuurder heeft verricht. En dat willen we nu nogmaals benadrukken. Caroly heeft op een zeer professionele wijze leiding gegeven aan IJM Nederland; samen met het team heeft ze de organisatie gebracht op het niveau waar deze vandaag de dag staat. Daar zijn we haar en het team erg dankbaar voor. We hebben dan ook zeer veel vertrouwen dat vanuit dit stabiele fundament ons gezamenlijke verlangen naar meer gerechtigheid vorm krijgt!

Hartelijke groet,

Matthijs de Ruiter

Lid Raad van Toezicht IJM Nederland |
Financieel Directeur Heemskerk Flowers



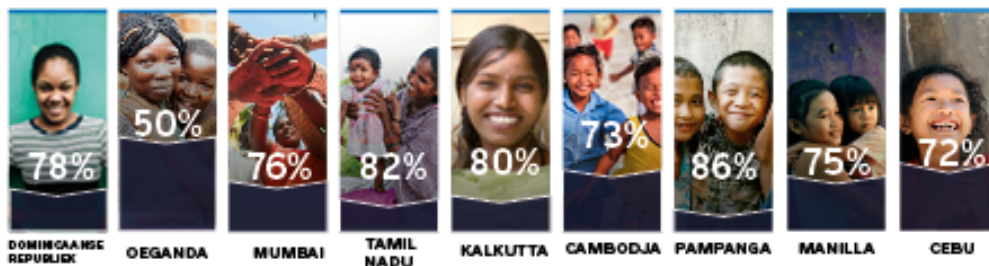
U HIELP

BESCHERMEN VAN DE MEEST KWETSBAREN

De 26 jaar ervaring van IJM heeft ons geleerd dat geweld gedijt op plaatsen waar wetten niet goed worden gehandhaafd om daders ter verantwoording te roepen, misdaad te ontmoedigen en de meest kwetsbare mensen in de gemeenschap te beschermen.

Maar wanneer gerechtigheid floreert, worden de rollen omgedraaid en neemt het geweld drastisch af. In de afgelopen tien jaar heeft IJM negen programma's voor rechtsversterking in verschillende regio's over de hele wereld afgerond. Uit extern geverifieerd onderzoek bleek dat deze projecten slavernij en geweld met 50% tot 85% hebben teruggedrongen. Het resultaat is dat ruim tien miljoen mensen in armoede nu drastisch minder kans hebben om ooit met geweld te maken te krijgen.

IJM HEEFT SLAVERNIJ EN GEWELD MET 50-86% TERUGGEDRONGEN IN NEGEN VERSCHILLENDE RECHTSGBIEDEN OVER DE HELE WERELD.



WANNEER WETTEN WORDEN GEHANDHAAFD, NEEMT GEWELD AF. ALTIJD.

Maar dat is nog niet het einde. De teams van IJM wereldwijd hebben als doel om miljoenen kwetsbare mensen te beschermen. We hebben 46 nieuwe regio's geïdentificeerd waar een drastische vermindering van geweld mogelijk is, met het potentieel om nog eens 490 miljoen mensen te beschermen tegen slavernij en uitbuiting.

IJM helpt seksuele uitbuiting van kinderen met 78% terug te dringen in de Dominicaanse Republiek

Toen het kantoor van IJM in de Dominicaanse Republiek in 2013 werd geopend, werden kinderen openlijk verkocht voor seks. Op straat, op openbare stranden en in parken, omdat mensenhandelaars niet bang waren ooit gepakt te worden. Tegenwoordig gebeurt dat niet meer. Wetshandhavers beschikken nu over de training en middelen die nodig zijn om lokale wetten effectief te handhaven. Er worden meer kinderen bevrijd en meer daders gearresteerd en veroordeeld voor mensenhandel dan ooit tevoren.

Als gevolg hiervan is de seksuele uitbuiting van kinderen in het hele land meetbaar verminderd met 78%. Dat betekent dat meer dan 340.000 kinderen in de Dominicaanse Republiek nu beschermd worden tegen uitbuiting. Het werk van IJM om het lokale rechtssysteem te versterken is het meest recente van negen programma's om de meest kwetsbaren op grote schaal, succesvol en duurzaam te beschermen tegen geweld.

Het verhaal achter de impactcijfers uit het werk van IJM in de Dominicaanse Republiek is vergelijkbaar met de acht succesvolle programma's die eraan voorafgingen. Tijdens een recent onderzoek deden undercover rechercheurs zich voor als klanten om te kijken of ze een minderjarige voor seks konden kopen. Eén mensenhandelaar antwoordde: **“Dat is niet toegestaan. De politie zal je arresteren.”** Een andere mensenhandelaar antwoordde: **“Dat kan ik niet meer doen hier.”**



Cijfers helpen bij het meten van vooruitgang en laten de omvang van je impact zien, maar ze zijn slechts het begin van het verhaal. **Achter elk cijfer** staat een echt persoon wiens leven volledig is veranderd dankzij mensen zoals u. Het zijn zonen, dochters, moeders, vaders, vrienden en burens. **Het zijn survivors die nu in vrijheid kunnen leven, zonder angst, omdat ze eindelijk veilig zijn.**



“Op dit moment heb ik vrede. Ik hoef aan niemand verantwoording af te leggen en niemand kan me nog vragen stellen. We leven een leven waar we van houden en dat we koesteren.” - SONIYA

Survivor van gedwongen arbeid in Zuid-Azië



“Als ik met iemand zou kunnen praten die nog steeds lijdt, zou ik haar vertellen dat gerechtigheid bestaat.” - SCOVIA

Survivor van seksueel geweld in Oeganda



“Als ik de potten te koop aanbiedt, raak ik met zoveel mensen in de gemeenschap en de naburige dorpen aan de praat. Er is niemand die me uitscheldt of tegenhoudt. Het doet me plezier als ik nieuwe pottenbakkers in het dorp kan begeleiden en adviseren.” - MUKHI

Survivor van gedwongen arbeid in Zuid-Azië (OSEC)



“Ik geloof dat je de wereld niet kunt veranderen met alleen je mening, maar met je voorbeeld, en ik wil dat levende voorbeeld zijn. Ik was er ook – misbruikt, achtergesteld en gevangen. Ik wil dat zij die nu nog vastzitten weten dat er mensen zoals u zijn die niet opgeven tot ze gevonden zijn.” - RUBY

Survivor van online seksueel misbruik van kinderen in Filipijnen (OSEC)

U HIELP

SLACHTOFFERS BEVRIJDEN

10372 VROUWEN, MANNEN EN KINDEREN BEVRIJD UIT SITUATIES VAN GEWELD EN ONDERDRUKKING

Dagelijks worden kinderen, vrouwen en mannen in kwetsbare gemeenschappen bedreigd door fysiek misbruik, arbeidsuitbuiting, mensenhandel en andere vormen van extreem geweld. Dankzij uw steun kon IJM de middelen en training leveren die lokale autoriteiten nodig hebben om bevrijdingsoperaties uit te voeren en dringende hulp te bieden aan degenen die dit het meest nodig hebben.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

ZUID-AZIË

IJM en lokale autoriteiten bevrijden 29 kinderen uit fabriek

Lokale autoriteiten in Zuid-Azië werkten samen met IJM om 29 kinderen te bevrijden uit een fabriek waar zij tassen moesten maken. De kinderen waren tussen de 10 en 17 jaar oud. Drie verdachten werden gearresteerd. Alle 29 kinderen kregen een zogenaamd vrijheidscertificaat dat hun vrijheid bevestigde. Het IJM-team werkte met lokale ambtenaren samen om ervoor te zorgen dat alle kinderen veilig naar huis konden terugkeren.

Een verrassingsinspectie leidt tot de vrijheid van 12 jonge jongens die werden gedwongen 12 uur per dag te werken in een juwelenfabriek

Dankzij de hulp en training van IJM voerden lokale autoriteiten in Tamil Nadu een verrassingsinspectie uit in een juwelenfabriek. Dit leidde tot de bevrijding van 12 slachtoffers van gedwongen arbeid. De jongens waren in de val gelokt met een lening van omgerekend 200 euro. Vervolgens werden zij gedwongen onder onmenselijke omstandigheden twaalf uur per dag te werken met gevaarlijke chemicaliën die voor verwondingen zorgden. Ze kregen een vrijheidscertificaat dat hen vrij kocht van hun lening. Voordat zij naar huis terugkeerden, kregen zij nazorg in een opvangtehuis van de overheid.



ZUIDOOST-AZIË

IJM reageert direct op nieuwe opkomende vorm van mensenhandel

Cyberslavernij is in korte tijd uitgroeid tot een van de grootste vormen van mensenhandel. Kwetsbare mensen in Zuidoost-Azië die wanhopig op zoek zijn naar een inkomen worden online gerekruteerd met de belofte van een goede baan, om vervolgens in de val te worden gelokt in een compound waar zij worden gedwongen anderen online op te lichten. Wanneer zij niet willen meewerken of hun targets niet halen, worden ze geslagen, mishandeld en soms zelfs gemarteld.

Er wordt geschat dat meer dan 200.000 slachtoffers vastzitten in compounds in landen als Cambodja, Laos, Myanmar en de Filipijnen.

Onze strijd tegen deze misdaad haalde diverse internationale media, waaronder de BBC. Overheden van verschillende landen worden aangemoedigd om samen op te trekken tegen deze vorm van slavernij. In 2023 hielp IJM meer dan 200 slachtoffers uit diverse compounds te bevrijden.

CAMBODJA

IJM helpt bij de bevrijding van 28 slachtoffers van cyber-slavernij en zorgt voor een veilige terugkeer naar huis

Toen een lokale partner van IJM in Cambodja ontdekte dat een groep Indonesiërs waarschijnlijk werd vastgehouden en gedwongen anderen online op te lichten, brachten zij de zaak direct onder de aandacht van de Indonesische ambassade en lokale politie.

Er ontstond onmiddellijk samenwerking tussen IJM en verschillende Cambodjaanse en Indonesische autoriteiten om de groep te vinden en te bevrijden. Binnen twee weken werd de groep bevrijd en kon hun terugkeer naar huis worden geregeld.

De *survivors* vertelden de politie dat zij waren misleid om naar Cambodja te komen voor werk. Zodra zij aankwamen, werden hun paspoorten in beslag genomen. Ze werden geslagen en mishandeld als zij hun targets niet haalden of fouten maakten.

Dankzij de samenwerking tussen IJM en de autoriteiten konden de slachtoffers niet alleen worden bevrijd, maar kregen zij ook counseling en kost en inwoning totdat zij konden terugkeren naar huis.

“Wat voorheen een opkomende industrie was is volgens ons gegroeid tot een van de vaakst voorkomende vorm van dwangarbeid ter wereld.” – Jacob Sims, IJM Senior technisch adviseur bestrijding van criminele uitbuiting



U HIELP

LEVENS VAN SLACHTOFFERS HERSTELLEN

243 BEVRIJDE SLACHTOFFERS GEHOLPEN DIE SUCCESVOL HET NAZORG PROGRAMMA HEBBEN AFGEROND

Na bevrijding kan herstel beginnen. Met uw investering ondersteunt IJM survivors op hun weg naar herstel. We ondersteunen survivors zodat ze kunnen opbloeien in hun gemeenschap en hun stemmen kunnen gebruiken in de strijd tegen geweld. Survivors leiden een wereldwijde beweging om slavernij en geweld voor eens en voor altijd te stoppen.

Niemand weet beter wat survivors nodig hebben dan de survivors zelf. Daarom zijn hun stemmen cruciaal voor het creëren van duurzame verandering. IJM werkt samen met maatschappelijk werkers, sociale diensten en overheden om slachtoffers te ondersteunen zodat zij een krachtige stem mogen zijn voor slachtoffers die hetzelfde door hebben gemaakt als zij.



UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

WERELDWIJD

Global Survivor Network

Survivors zijn de experts, en het Global Survivor Network (GSN) is hun platform om blijvende veranderingen op wereldwijde schaal te beïnvloeden. Tegenwoordig zijn er actieve GSN-afdelingen in tien landen wereldwijd die het overheidsbeleid en de eigen nazorgprogramma's van IJM vormgeven. Er bestaan maar liefst 28 afdelingen van het Global Survivor Network met meer dan 4.000 survivors die de beweging leiden.

PERU

Survivors op weg naar herstel

Kinderen worden eraan herinnerd dat ze overwinnaars zijn tijdens een door survivors geleide retraite

In Peru organiseerden IJM en lokale partner Paz Y Esperanza een retraite die tien kinderen verwelkomde voor een week vol hoop, heling en transformatie. De kinderen, in leeftijd variërend van 10 tot 18 jaar, namen deel aan spelletjes en knutselactiviteiten om onderlinge steun en sociale integratie te bevorderen.

Een bijzonder moment tijdens de retraite was toen een leider van de GSN-afdeling in Bolivia haar persoonlijke verhaal deelde over de verandering die zij heeft doorgemaakt. Dit inspireerde de kinderen om wat hen is overkomen om te zetten in hun kracht en veerkracht.

IJM zal blijven samenwerken met GSN-afdelingen en lokale partners om dergelijke bijeenkomsten te organiseren. Het doel is om de bescherming binnen gemeenschappen te versterken en ervoor te zorgen dat kinderen de nodige steun krijgen, zodat ze niet opnieuw slachtoffer worden.

ZUID-AZIË

De kracht van herstel in de gemeenschap

De inwoners van het dorp Amaragiri, die ooit tot slaaf waren gemaakt, demonstreren de kracht van herstel in de gemeenschap

Ruim dertig jaar lang werd het dorp Amaragiri uitgebuit door lokale ondernemers, die hen met valse schulden uitbuitten. Dit kleine vissersdorpje met ongeveer 100 inwoners werd gedwongen te werken en bijna al hun inkomsten af te staan aan deze mannen. Toen de lokale partner van IJM de misdaad ontdekte en aangifte deed bij de autoriteiten, twijfelde de regering aanvankelijk of dit wel waar was. Maar na aanhoudend pleidooi grepen de autoriteiten in. Zij gaven in 2016 vrijheidscertificaten af aan alle dorpsbewoners, waarmee ze formeel erkenden dat ze vrij waren van valse schulden. Tegenwoordig bloeit het dorp en vierde het onlangs zeven jaar vrijheid. De lokale partner van IJM informeerde gemeenschapsleiders over hun wettelijke rechten, inclusief de overheidsmiddelen die hen ter beschikking staan, om ervoor te zorgen dat ze nooit meer zullen worden uitgebuit. Gezinnen vissen nu om een inkomen voor zichzelf te verdienen, kinderen gaan naar school en burens ondersteunen elkaars behoeften. Onder de bescherming van de regering is Amaragiri een plaats geworden waar survivors in veiligheid kunnen floreren.



U HIELP

RECHT BRENGEN

1.419 DADERS VEROORDEELD IN DE RECHTBANK EN 3.143 VERDACHTEN AANGEHOUDEN

IJM heeft bijgedragen aan belangrijke veroordelingen tegen leden van een crimineel netwerk die jarenlang hun verantwoordelijkheid hadden ontlopen. Hiermee gaven wij een duidelijk signaal af dat je, hoe machtig je ook bent, verantwoordelijk wordt gehouden voor je misdaden.

Door uw steun heeft IJM kwetsbare mensen kunnen beschermen tegen uitbuiting. U heeft ervoor gezorgd dat lokale overheden wetten konden handhaven om daders ter verantwoording te roepen, hen af te schrikken en gemeenschappen veiliger te maken.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

ZUID-AZIË

Gewelddadige mensenhandelaars veroordeeld tot levenslang

De meeste mensen geloven dat arbeidsuitbuiting is gestopt toen de Indiase regering slavernij in 1976 verbood. Maar mensenhandelaars negeerden de wet en gingen door met het uitbuiten van mensen voor goedkope, gevaarlijke arbeid. Toen een gewelddadige mensenhandelzaak de krantenkoppen haalde, reageerden lokale rechtbanken door de wet te handhaven. In 2016 werden acht daders veroordeeld tot levenslange gevangenisstraffen nadat ze de handen hadden afgehakt van twee slachtoffers die hadden geprobeerd te ontsnappen.

De wreedheid van het incident bracht nationale aandacht voor het feit dat mensen vandaag de dag nog steeds worden uitgebuit. De levenslange gevangenisstraffen waren de langste ooit uitgesproken in een Indiase zaak over dwangarbeid.

Toen de daders in 2023 in beroep gingen tegen het vonnis, reageerde het Hoogerechtshof door te zeggen dat er “geen milde bestraffing” zou zijn voor degenen die dergelijke gewelddadige misdaden begingen – zowel een geruststelling voor potentiële toekomstige slachtoffers als een strenge waarschuwing voor andere (potentiële) daders.



OEGANDA

Een 14-jarige survivor komt moedig in verzet tegen de agent die haar aanviel

Hana* was nog maar een tiener toen een militaire officier die de familie kende hun misleidde en haar verschillende keren seksueel misbruikte. Toen de familie dapper aangifte deed, verzette de verdachte zich bij zijn arrestatie en trok een pistool naar de politie die onderzoek naar hem deed. Ondanks zijn intimidatietactieken werkten IJM-onderzoekers samen met de lokale autoriteiten om Hana's zaak te ondersteunen en ervoor te zorgen dat de dader niet aan de rechter zou ontsnappen. Hij werd snel gearresteerd, voor de rechtbank aangeklaagd en veroordeeld tot 14 jaar gevangenisstraf.

[“Ik geloof dat deze straf een krachtige boodschap naar de gemeenschap zal sturen dat misbruik van kinderen een misdaad is.”](#) – Florence Lora Atim, juridisch coördinator van IJM Oeganda

ROEMENIË

Britse en Roemeense autoriteiten werken samen met IJM om mensenhandelaar tegen te houden

Toen Mara* een tiener was, werd ze verliefd op een man uit Groot-Brittannië die ze online ontmoette. Ze verliet haar huis in Roemenië om een relatie met hem te beginnen, maar de man manipuleerde haar en verhandelde haar voor seks. Toen Mara uiteindelijk ontsnapte en contact opnam met de politie, probeerde de dader te vluchten. Maar dankzij de groeiende samenwerking tussen Roemeense en Britse autoriteiten werd hij gepakt.

IJM ondersteunde Mara met juridische bijstand, vervoer en andere praktische behoeften, zodat ze voor de rechtbank kon getuigen. Haar getuigenis leidde ertoe dat drie mensenhandelaren schuldig werden bevonden. Naarmate IJM verdergaat om internationale samenwerking te versterken, zullen meer daders die vrouwen uit Roemenië uitbuiten ter verantwoording worden geroepen en zullen vrouwen als Mara minder kwetsbaar worden.



U HIELP

BOUWEN AAN RECHTSSYSTEMEN

40.403 AMBTENAREN EN LEIDERS BINNEN DE GEMEENSCHAP GETRAIND EN OPGELEID OM GEVALLEN VAN GEWELD ACTIEF AAN TE PAKKEN

De meest effectieve manier om miljoenen te beschermen tegen geweld is om lokale overheden te trainen om hun mensen te beschermen. U hielp ons om regeringen ons bewezen model te laten zien en zodoende hun verantwoordelijkheid te nemen om de mensen in hun eigen gemeenschappen te beschermen.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

MALEISIË

IJM traint 180 lokale ambtenaren in het bieden van trauma-gerichte zorg aan slachtoffers van mensenhandel

Wetshandhavers en openbaar aanklagers van zes verschillende afdelingen en instanties in Maleisië kwamen samen voor een uitgebreide trainingssessie over het belang van een slachtoffer-gerichte aanpak bij de bestrijding van mensenhandel. Wetshandhavers zijn doorgaans opgeleid om daders te arresteren, maar het bevrijden van slachtoffers vereist aanvullende vaardigheden om ervoor te zorgen dat ze zich veilig, beschermd en verzorgd voelen. Een holistische benadering van de versterking van het rechtssysteem zorgt ervoor dat bevrijdingsoperaties en arrestaties allemaal worden uitgevoerd met focus op de gezondheid en het welzijn van het slachtoffer.



ROEMENIË

IJM en de regering van Roemenië organiseren een conferentie om de gezamenlijke aanpak van mensenhandel in Europa te versterken

Om de maatregelen ter bestrijding van mensenhandel in heel Europa te verbeteren, werkte IJM samen met de regering van Roemenië om hooggeplaatste leiders van over het hele continent samen te brengen voor een internationale conferentie. IJM CEO Gary Haugen kwam samen met de Amerikaanse ambassadeur, de Roemeense premier en andere invloedrijke aanwezigen rond een gemeenschappelijk doel: het bestrijden van internationale mensenhandel en het vinden van oplossingen om de met technologie gefaciliteerde mensenhandel te bestrijden. De conferentie droeg bij aan het vertrouwen in IJM als deskundige partner en leider in de strijd tegen mensenhandel. Ook werd het belang meer ingezien voor sterkere internationale netwerken om mensenhandel in Europa aan te pakken.

GUATEMALA

IJM leidt 135 medewerkers in de zorg op om kritieke zorg te verlenen aan slachtoffers van geweld

De zorg speelt een cruciale rol bij het identificeren van gevallen en het bijstaan van slachtoffers van geweld tegen vrouwen en kinderen. IJM hielp artsen, verpleegkundigen, psychologen en maatschappelijk werkers op te leiden om op trauma gebaseerde zorg te bieden aan slachtoffers van seksueel geweld. Met deze training zijn gezondheidswerkers beter toegerust om slachtoffers te identificeren, hen te ondersteunen, en her-traumatisering te voorkomen tijdens het verlenen van diensten.



U HIELP

BOUWEN AAN EEN WERELDWIJDE BEWEGING VAN RECHT

U heeft bijgedragen aan het bouwen van een wereldwijde beweging van gerechtigheid zodat geweld, mensenhandel en moderne slavernij onmogelijk te negeren is.

Bewustwording helpt mensen op plaatsen van invloed om aandacht te geven aan dit onrecht. Wanneer regeringen, bedrijven en invloedrijke personen hun stem gebruiken voor de strijd tegen moderne slavernij, kan gerechtigheid zich uitbreiden en worden slachtoffers nog sneller dan voorheen beschermd.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

Een baanbrekend onderzoek van IJM leidt tot een wereldwijd gesprek over online seksuele uitbuiting van kinderen (OSEC)

OSEC is een van de moeilijkste misdaden om op te sporen, wat betekent dat het ook een van de moeilijkste is om te stoppen. Zonder een duidelijk beeld van hoe wijdverbreid OSEC is, is het onmogelijk om te weten of er vooruitgang wordt geboekt in onze strijd tegen deze misdaad.

Dit jaar heeft uw steun geholpen om die kloof te overbruggen. Samen met Nottingham Rights Lab heeft IJM het Scale of Harm-onderzoek uitgebracht, dat de autoriteiten voor het eerst helpt beter te begrijpen hoe daders te werk gaan, hoeveel kinderen gevaar lopen en hoe we een plan kunnen opstellen om hier voorgoed een einde aan te maken.

Uit het onderzoek bleek dat alleen al in 2022, 1 op de 100 Filipijnse kinderen seksueel werd uitgebuit in livestreams om nieuwe misbruikbeelden en video's te maken, gedreven door de buitenlandse vraag. Deze bevindingen zijn een baanbrekende stap om ervoor te zorgen dat kinderen op de Filipijnen niet langer het gevaar lopen van seksuele uitbuiting. Met meer informatie hebben belangengroepen en regeringsleiders een betere positie om aan te dringen op het aannemen van onlinewetgeving om kinderen te beschermen in plaatsen als Europa, het Verenigd Koninkrijk, de VS en Canada waar de vraag wordt gegenereerd.

United Way en IJM werken samen om mensenhandel in Ghana te bestrijden

IJM en United Way erkennen een gedeelde visie op het creëren van lokale oplossingen om mensenhandel in Ghana te bestrijden en begonnen samen te werken aan 'The Anti-Child Trafficking Project'. Dit initiatief ondersteunt de Global Survivor Network (GSN)-afdeling van Ghana door uitgebreide trainingen te bieden over zelfverdediging, mensenhandel en de wet, belangenbehartiging en de kracht van verhalen vertellen, spreken in het openbaar en meer.

Jerry, de voorzitter van een GSN-afdeling in Ghana genaamd de "Courageous Crew", zette de training die hij ontving onmiddellijk om in actie. Toen hij een telefoontje kreeg van een man die vreesde dat zijn twee jonge kinderen werden verhandeld om aan het Voltmeer te werken, gebruikte Jerry wat hij had geleerd en handelde zonder aarzeling. Samen met andere leden van de Courageous Crew onderschepte Jerry de kinderen die werden verhandeld bij een plaatselijke bushalte en nam hij contact op met de politie. Nu bereiden de kinderen zich voor op school, in plaats van te moeten werken onder levensbedreigende omstandigheden op het meer.



Airbnb en IJM werken samen om mensen zowel online als binnenshuis veilig te houden

IJM ondersteunt de Trust & Safety Advisory Council van Airbnb om de veiligheid van hun platform voor reizigers en hosts te vergroten, waarbij het belang van samenwerking wordt benadrukt om ervoor te zorgen dat technologie niet kan worden gebruikt om mensenhandel te faciliteren.

HOOGTEPUNTEN VAN

IJM NEDERLAND

IJM Nederland wil het verhaal over moderne slavernij delen (bewustwording), anderen bij de strijd tegen deze plaag van geweld betrekken (fondsenwerving) en de politiek beïnvloeden (advocacy). Ook in 2023 maakte IJM een groei door qua inkomsten en het aantal medewerkers.

EEN AANTAL HOOGTEPUNTEN VAN DEZE PERIODE:

BEREIK

Media

2023 was een jaar waar IJM veel aandacht kreeg in de media, zowel landelijk als lokaal. De MudRaise kreeg vooral veel aandacht in lokale media, met verhalen van deelnemers die zeer gemotiveerd zijn om te strijden tegen moderne slavernij.

Daarnaast besteedden diverse landelijke dagbladen aandacht aan ons werk. Dagbladen *Trouw*, *NRC Handelsblad*, het *Reformatorisch Dagblad*, het *Nederlands Dagblad* en *De Telegraaf* plaatsten ingezonden bijdragen en columns van IJM-medewerkers. Verder kwam IJM in de media met nieuwsberichten over bevrijdingsoperaties en interviews met medewerkers.

Ook zetten wij dit jaar ons partnerschap voort met Groot Nieuws Radio. Op deze zender waren maandelijks IJM-medewerkers te horen.

PARTNERSCHAPPEN

Stichting Pharos

Stichting Pharos is een belangrijke partner in een programma gericht op duurzame en structurele verandering voor de situatie van vrouwen en kinderen in Oeganda.

Geweld tegen vrouwen en kinderen komt veel voor in Oeganda en lijkt sociaal breed geaccepteerd. Het gaat om zowel fysiek als seksueel geweld. Veel slachtoffers zullen nooit aangifte kunnen of durven doen. Het is ook ongebruikelijk dat daders hiervoor worden berecht. Daders hebben daardoor vrij spel!

IJM Oeganda is een grootschalige campagne gestart met de focus op lokale leiders, zoals leiders van lokale rechtbanken, opperhoofden en religieuze leiders. Deze lokale leiders blijken cruciaal in de aanpak van het geweld tegen vrouwen en kinderen. Zij zijn het eerste aanspreekpunt wanneer een vrouw of kind slachtoffer is van geweld. Hun reactie is daarom cruciaal. Daar waar zij nu niet accuraat handelen en vrouwen niet serieus nemen, beogen wij een fundamentele verandering door training en toerusting van meer dan 11.000 van deze lokale leiders.

Het doel van dit project is om tot een duurzame verbetering van de positie en rechten van vrouwen en kinderen te komen in tien districten in Oeganda. Ook nieuwe generaties vrouwen en kinderen zullen hiervan profiteren.

In het eerste jaar is onder andere samengewerkt met de landelijke en lokale overheid voor het opzetten van trainingen voor lokale rechtbanken. Met diverse traditionele en culturele leiders en groeperingen zijn relevante richtlijnen opgesteld en in diverse bijeenkomsten met lokale leiders zijn deze richtlijnen gelanceerd. Daarnaast is IJM met diverse religieuze leiders en gemeenschappen in gesprek over hun rol bij het beschermen van slachtoffers, zoals de Interreligieuze Raad van Oeganda (IRCU), en zijn diverse dialoogdagen en andere bijeenkomsten georganiseerd. Tenslotte zijn leden van survivor-groepen getraind, zodat zij hun ervaringen kunnen delen voor belangenbehartiging. Pharos geeft financiële ondersteuning aan dit meerjarige project.

Don't Look Away

Sinds 2023 is IJM Nederland aangesloten bij de landelijke campagne *Don't Look Away*, die oproept om vermoeden van kindermisbruik in het buitenland te melden. In deze campagne werkt IJM samen met onder andere Defence for Children-ECPAT, de Nationale Politie (Team Bestrijding Kinderporno en Kindersekstoerisme), Ministerie van Justitie en Veiligheid, de marechaussee en enkele grote reisorganisaties. Zie ook de website van [Don't Look Away](#).

Next Steps

In het programma *Next Steps* werkte IJM het afgelopen jaar samen met het Leger des Heils, Dorcas, Bright Fame en diverse partners in Roemenië. Next Steps biedt mogelijkheden om uit de prostitutie te stappen of te voorkomen dat men hierin belandt. Next Steps werkt over de landsgrenzen heen. Verschillende expertises zijn nodig om mensenhandel te stoppen. Next Steps biedt preventie in het land van herkomst, juridische ondersteuning, zorg voor slachtoffers, hulp bij terugkeer en het opbouwen van een nieuw leven van hoop, vrijheid en menselijke waardigheid.

Enkele resultaten van Next Steps uit 2023 op een rijtje:

- Ondersteuning aan 1500 Oekraïense vluchtelingen, die kwetsbaar zijn voor uitbuiting.
- Via lokale partners hebben tientallen slachtoffers van seksuele uitbuiting hulp gehad bij de re-integratie.
- Trainingen en conferenties voor lokale overheden en partners over juridische ondersteuning.
- Het nieuwe naaiatelier in Roemenië voor mensen die zijn uitgestapt, is een samenwerking aangegaan met ReShare Stores van het Leger des Heils in Nederland.



EVENTS

Freedom Sunday

In 2023 nam IJM Nederland voor de zesde keer deel aan Freedom Sunday. In totaal vroegen 33 kerken aandacht voor de strijd tegen slavernij door een Freedom Sunday te organiseren. Daarnaast werd er 375 keer gecollecteerd door kerken in heel Nederland. Wereldwijd deden duizenden kerken mee aan Freedom Sunday. Wekelijks ontvingen bijna 1300 mensen een gebedsmail om mee te bidden voor ons werk wereldwijd.

Extra bijzonder was een symposium over het slavernijverleden en het heden wat we speciaal voor voorgangers en kerkelijk betrokkenen organiseerden. We gaven hiervoor ook het boekje 'Slavernij: ketenen die (nog) niet gebroken zijn' uit. Het symposium gaf kerkleiders handvaten voor het herdenken van het verleden en de rol van hun kerk in de strijd tegen moderne slavernij.

MudRaise

Op zaterdag 10 juni 2023 namen 270 mensen deel aan de MudRaise, een obstaclerun om geld op te halen voor IJM. De deelnemers legden op het terrein van Mudmasters in Haarlemmermeer een parcours af dwars door de modder. Hiermee is € 158.113,- aan donaties opgehaald.



BESTUURS-, GOVERNANCE EN FINANCIËEL JAARVERSLAG



IJM

INHOUDSOPGAVE

BESTUURS- EN GOVERNANCE VERSLAG

- 29 Algemeen
- 31 Bestuursverslag
- 40 Governance verslag

FINANCIEEL JAARVERSLAG

- 46 Balans
- 47 Staat van baten en lasten
- 48 Kasstroomoverzicht
- 49 Grondslagen van de financiële verslaggeving
- 53 Kostensoort
- 54 Toelichting op de balans
- 55 Reserves en bestemmingsfondsen
- 58 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen
- 59 Toelichting op staat van baten en lasten
- 59 Baten
- 61 Lasten
- 61 Lasten besteed aan doelstellingen
- 62 Educatie & Mobilisatie
- 63 Fondsenwerving
- 63 Beheer & Administratie
- 64 Personeelslasten
- 65 Medewerkers
- 65 Bezoldiging directie
- 66 Kantoor en overige lasten
- 66 Huisvestingslasten
- 67 Afschrijvingslasten
- 68 Toelichting lastenverdeling



IJM



BESTUURS- EN GOVERNANCE VERSLAG

ALGEMEEN

International Justice Mission (IJM) is een wereldwijde organisatie. We werken samen met lokale autoriteiten om slavernij, mensenhandel en geweld tegen mensen in armoede te stoppen.

Juridische structuur

Stichting International Justice Mission The Netherlands (IJM NL) is statutair gevestigd in Den Haag. IJM is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 27342349. Sinds 2009 heeft IJM de ANBI status.

IJM NL heeft een Raad van Toezicht met 4 leden en een bestuurder die tevens de rol van directeur vervult.

Op 1 februari 2019 heeft IJM NL het CBF-keurmerk verkregen. In december 2023 is dit keurmerk na een succesvolle hertoetsing verlengd. Tevens is in 2018 een erkenning bij Goede Doelen Nederland verkregen.

Doel, missie en visie

IJM Nederland is deel van een wereldwijd team van advocaten, maatschappelijk werkers en andere professionals die de missie delen om armen te beschermen tegen geweld. Dit doen we door samen met lokale autoriteiten:

1. slachtoffers van geweld te bevrijden
2. herstel te bieden aan slachtoffers
3. te helpen daders te vervolgen
4. rechtssystemen te versterken.

Wereldwijd bestaat de organisatie uit meer dan 1300 medewerkers wereldwijd, in 41 kantoren in 27 landen. Van deze kantoren zijn er 9 'Advancement Offices', 31 'Field Offices' en 5 regio kantoren vanuit IJM Global. IJM NL draagt als Advancement Office bij aan de wereldwijde missie door financiering, beleidsbeïnvloeding en het mobiliseren van het Nederlandse publiek en strategische partners.

De visie van de organisatie is om miljoenen te bevrijden, een half miljard te beschermen en te bewijzen dat gerechtigheid voor de armen niet te stoppen is.

De relatie tussen IJM NL en IJM Global

IJM Global betekent International Justice Mission, een organisatie zonder winstoogmerk opgericht in de Staat Virginia, Verenigde Staten van Amerika. IJM Nederland is onderdeel van de regio Afrika – Europa; een divisie van IJM Global. Sommige leden van het wereldwijde IJM-team opereren rechtstreeks onder IJM Global, terwijl andere afzonderlijke juridische entiteiten zijn, die doorgaans zijn verbonden via hun bestuursstructuur, maar die allemaal zijn afgestemd op een gemeenschappelijk doel. Dit laatste is het geval voor IJM Nederland.

In de Raad van Toezicht is IJM Global met tenminste 1 persoon vertegenwoordigd. Deze vertegenwoordiger is deel van de regio Afrika-Europa en gevestigd in Londen, Engeland. Ook moet zij de benoeming van de leden van de RvT goedkeuren en heeft zij de bevoegdheid om leden van de RvT te ontslaan in het geval van een onoplosbaar conflict. Vanuit de vereisten van het CBF-keurmerk moet de meerderheid van de leden van de Raad van Toezicht de Nederlandse nationaliteit hebben.

De volgende besluiten van het Bestuur vereisen de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van IJM Global:

1. de verkoop, verhuur of soortgelijke handelingen van alle of vrijwel alle activa van de Stichting, inclusief het aangaan van een fusie, consolidatie of ontbinding van de Stichting;
- b. het benoemen of ontslaan van iedere gevolmachtigde of belangrijke werknemer van de Stichting, alsmede het bepalen van diens bevoegdheden;
- c. het wijzigen van de artikelen die de rechten en bevoegdheden van IJM Global aantasten;
- d. het goedkeuren van een organisatorisch en strategisch plan met het doel om te zorgen voor een juiste afstemming op de algemene strategische plannen en doelstellingen van IJM Global.

In een Memorandum of Understanding (MoU) d.d. 28 februari 2023 tussen IJM NL en IJM Global zijn de volgende zaken uitgewerkt:

- de ondersteuning door IJM Global van de leden van de RvT van IJM NL;
- de eisen inzake vertrouwelijkheid;
- de wederzijdse verwachtingen inzake de samenwerking;
- Afspraken met betrekking tot integriteit.

De leden van de RvT ondertekenen jaarlijks een “conflict of interest disclosure”. Hier kwamen in 2023-2024 geen (potentiële) kwesties van belangenverstremming naar voren.

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

In 2023-2024 heeft De Stichting zich onder leiding van Caroly Houmes gericht op het invullen van de meerjarenstrategie ten behoeve van de IJM's 2030 visie: 'Miljoenen bevrijden. Een half miljard beschermen. Recht voor de armen is niet te stoppen'. Deze visie vereist een significante opschaling van zowel de programma's als middelen. We zijn dankbaar dat wederom veel nieuwe donateurs ingestapt zijn om de missie van IJM financieel te ondersteunen. Het meest trots zijn we op de resultaten in de veldprogramma's: 10.372 bevrijdingen van slachtoffers, arrestaties van 1.419 daders en het trainen van 40.403 stakeholders in het adresseren van geweld en uitbuiting tegen kwetsbaren.

1. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

IJM heeft een goed functionerend systeem van risicomanagement. Uitgaande van de doelstellingen van IJM NL worden de risico's geïdentificeerd en beheersingsmaatregelen vastgesteld. Hiertoe is een Risico Register opgesteld. Significante risico's worden gedeeld met de Raad van Toezicht.

De belangrijkste risico's in 2023-2024 betroffen de onderstaande:

Hoge inflatie

Ook in 2023-2024 was er sprake van hoge inflatie (3,8% volgens het CPI in 2023), wat een financieel risico vormde voor onze doelstellingen. Allereerst doordat onze eigen kosten stegen. Daarnaast is IJM NL afhankelijk van de mogelijkheid en bereidheid van haar achterban om te doneren en de inflatie heeft op beide aspecten een remmend effect. Om het continuïteitsrisico van onze veldprogramma's te mitigeren heeft IJM Global haar continuïteitsreserve vergroot en voor het komende boekjaar een meer conservatieve kostenbegroting opgesteld.

Relatie IJM Global

IJM NL is onderdeel van IJM Global. Een risico is dat de relatie van IJM NL met IJM Global onder spanning komt te staan. In de statuten is vastgelegd dat IJM Global een aantal relevante bevoegdheden in dit kader heeft. Hiermee is het risico van "afdrijven" van IJM Global adequaat afgedekt.

IJM NL is opgericht met als doel IJM Global te ondersteunen. Ingeval IJM Global ophoudt te bestaan heeft IJM NL geen bestaansrecht meer. Dit is op dit moment voor IJM NL een theoretisch risico. Mocht het zich toch voordoen dan is in de statuten bepaald dat de resterende middelen van IJM NL ten goede zullen komen aan een Nederlandse ANBI.

IJM NL vertrouwt voor de aansturing van de veldprogramma's op IJM Global. Misstanden waaronder fraude bij IJM Global of in een veldprogramma zouden daarom afbreuk doen aan de effectiviteit en vertrouwenswaardigheid van de stichting. Dit risico wordt geadresseerd door de robuuste programma monitoring en evaluatie vanuit IJM Global. IJM NL heeft inzicht in deze monitoringsrapportages en heeft de mogelijkheid om ook zelf veldkantoren te bezoeken.

Operationele activiteiten (inclusief fraude risico)

Operationeel loopt IJM het risico dat de kosten hoger zijn dan de baten. Tot op heden zijn de baten echter significant hoger dan de kosten. Dat is ook logisch omdat IJM NL resterende middelen gebruikt om het veldwerk van IJM Global te financieren. In 2023-2024 is €2,020 miljoen overgedragen.

IJM NL loopt in theorie het risico dat meer wordt overgemaakt aan IJM Global dan mogelijk is, gelet op de lopende verplichtingen. IJM NL maakt elke maand een tranche over aan IJM Global. Op dat moment beoordeelt de bestuurder welk bedrag kan worden overgemaakt in relatie tot de bestaande financiële verplichtingen van IJM NL. In 2023-2024 is elke tranche financieel onderbouwd met een liquiditeitsanalyse binnen de kaders van het door de Raad van Toezicht gestelde mandaat.

IJM NL loopt ook het risico van fraude. Het belangrijkste risico betreft de beschikking over de bankrekening. IJM NL heeft daarom dubbele autorisatie voor bankbetalingen ingevoerd. Daarnaast streeft zij er naar de reserves en daarmee de potentiële impact van fraude zo veel mogelijk te beperken.

Financiële risico's

IJM NL heeft geen beleggingen en geen afgeleide financiële instrumenten. De giften worden in euro's aan IJM Global doorbetaald. Er is derhalve ook geen valutarisico. IJM NL heeft zeer beperkte langjarige financiële verplichtingen. Er zijn 2 huurcontracten die een beperkte looptijd hebben. Het belangrijkste financiële risico betreft de personele verplichtingen. IJM NL is zich hiervan zeer bewust, maar streeft er uitdrukkelijk naar de giften zo snel en zoveel mogelijk aan het veldwerk door te storten.

De risico beperkende maatregelen zijn als volgt:

Ten eerste maakt IJM NL bij het doorbetalen van de tranches aan IJM Global een zorgvuldige afweging ten opzichte van de op dat moment bestaande financiële verplichtingen. De tweede risico beperkende maatregel is dat IJM NL inmiddels kan steunen op een maandelijkse constante giftenstroom van onze Freedom Partners van circa €155.000. Daar zijn wij zeer dankbaar voor. Daarnaast is IJM NL niet afhankelijk van één inkomstenstroom, maar bouwt de stichting relaties met verschillende type donateurs, als de genoemde Freedom Partners, maar ook kerken, bedrijven, stichtingen, major donors en individuele donateurs.

Payment Providers

IJM NL maakt gebruik van 'payment providers' voor de afhandeling van incasso's of donaties via de website. Deze giften worden initieel aan de payment provider betaald en daarna in bulk uitbetaald aan onze organisatie. In het geval van een faillissement van één van deze payment providers is het mogelijk dat giften niet door hen worden doorgestort. Omdat deze partijen geen Europese banklicentie bezitten zou er in dat geval donatiegeld voor onze organisatie verloren kunnen gaan. Wij proberen dit risico te beperken door van meerdere payment providers gebruik te maken en zo het risico te spreiden.

Financiële verslaggeving

IJM NL loopt het risico op een onjuiste financiële verslaggeving. IJM NL heeft sinds 2019 het CBF-keurmerk. De accountant toetst daarop. Dat is een belangrijke maatregel om de getrouwheid van de financiële verslaggeving te waarborgen.

Wet- en regelgeving

IJM NL moet uiteraard voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Voor de loonheffing is de maatregel genomen dat de salarisadministratie is uitbesteed aan een gespecialiseerd salarisadministratiekantoor. IJM NL is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting omdat IJM NL geen onderneming drijft. Voor de omzetbelasting heeft IJM NL een mogelijke belastingplicht laten toetsen. Voor een beperkt deel van de activiteiten is belastingplicht vastgesteld.

IJM NL voldoet aan de gegevensbeveiliging en privacy vereisten van de AVG. Een Privacy Impact Assessment heeft plaatsgevonden en beleid is opgesteld met betrekking tot

- 1) Het aanstellen van een Functionaris Gegevensbescherming
- 2) Verwerkingsregister
- 3) Online privacy statement
- 4) Declaration of Accountability (m.b.t. het afleggen van verantwoording)

Verwerkersovereenkomsten zijn ondertekend met de belangrijkste partijen die toegang hebben tot onze adresgegevens. Dit beleid zal blijvend worden uitgevoerd.

2. DOEL EN REALISATIE

In Nederland betreft IJM het algemene publiek, de geloofsgemeenschap, de overheid en het bedrijfsleven bij dit belangrijke werk. Daarbij versterkt het de uiteenlopende krachten van deze belanghebbenden, supporters en partners voor maximale impact. IJM Nederland werkt samen met alle andere IJM kantoren zowel binnen als buiten de Afrika & Europa regio.

In 2023-2024 is speciale aandacht gegaan naar het werk met lokale autoriteiten om:

1. het aantal kinderen, vrouwen en mannen die van bepaalde Oost-Europese staten naar andere Europese staten worden verhandeld voor gedwongen prostitutie en dwangarbeid, fors terug te dringen
2. het geweld tegen vrouwen en meisjes in Oeganda aanzienlijk verminderen
3. een einde te maken aan slavernij, zoals op het Voltameer in Ghana
4. beleidsinterventies en samenwerkingen met de politie in het bestrijden van online seksueel misbruik van kinderen.

IJM heeft een meerjarenstrategie om in 2030 500 miljoen mensen bescherming te kunnen bieden door middel van een functionerend rechtssysteem. Daartoe is een Program Roadmap opgesteld waarin is uitgewerkt hoe we het werk de komende jaren verder zullen opschalen en zullen uitbreiden naar nieuwe gebieden.

In 2023-2024 droeg IJM € 2.019.902 bij aan het werk van redding, herstel en rechtvaardigheid voor armen over de hele wereld door middel van haar veldbijdrage. In het jaarverslag kunt u lezen wat de resultaten zijn van ons werk in het veld. IJM NL heeft specifiek geïnvesteerd in de volgende kantoren: Roemenië, Oeganda, Ghana en de Filippijnen. Daarnaast heeft IJM NL specifiek geïnvesteerd in het casework dat zich inzet tegen geweld tegen vrouwen en kinderen, gedwongen arbeid en seksueel geweld tegen kinderen.

IJM NL richt zich in Nederland op Educatie & Mobilisatie van Nederlanders om de missie te ondersteunen. Dit richt zich op de volgende deelgebieden:

- Advocacy en beleidsbeïnvloeding
- Richting geven aan het publieke debat via landelijke media
- Het mobiliseren en voorlichten van:
 - Scholen
 - Studentenverenigingen
 - Bedrijven
 - Kerken en geloofsgemeenschappen
 - Ambassadeurs en influencers
 - Onze achterban

3. COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Het delen van het verhaal van de mensen die we dienen en de impact van het werk is belangrijk, zowel voor transparantie en het afleggen van verantwoording, als voor het versterken van een grotere betrokkenheid van onze achterban. IJM Nederland publiceert 2x per jaar een magazine waarin de organisatie communiceert over de breedte van ons werk en oproept tot betrokkenheid van ondernemers, politici en donateurs.

Naast dit magazine, informeert de organisatie haar achterban actief via de website en andere sociale media zoals Instagram, LinkedIn, Facebook en X. Regelmatig wordt nieuws uit het veld gedeeld (zoals op handen zijnde reddingsoperaties) en onze Nederlandse activiteiten via digitale nieuwsbrieven. Ook worden donateurs regelmatig uitgenodigd voor evenementen, zoals diners met collega's uit het veld en ons jaarlijkse event de MudRaise. Daarnaast sturen we een wekelijkse gebedsmail naar onze gebedspartners (Prayer Partners) met actuele gebeds- en dankpunten.

4. FINANCIËEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten zijn in 2023-2024 met €3.908.333 nagenoeg gelijk aan vorig boekjaar. De donaties van onze Freedom Partners zijn gestegen met 11%, waar wij onze donateurs enorm dankbaar voor zijn. In Nederland wordt het werk van IJM meer en meer bekend bij het grote publiek en dit heeft als gevolg dat meer mensen ons helpen bij de bestrijding van slavernij.

IJM NL heeft € 2.019.902 besteed aan veldondersteuning. Er is daarnaast ook aandacht besteed aan lobbyen bij de Nederlandse en Europese overheid en bewustwording binnen kerken en onderwijsinstellingen. IJM NL is in 2023 verhuist naar een nieuw kantoor. De investering voor de verbouwing en inrichting van de nieuwe locatie zijn als investering op de balans opgenomen en zullen in 5 jaar worden afgeschreven. Omdat deze kosten onvoorzien waren, hebben wij onze veldbijdrage dit jaar moeten verlagen ten opzichte van de begroting.

De totale uitgaven bedroegen €3.644.509. Hiervan is 76,6% besteed aan de doelstelling, 16,1% aan fondsenwerving en het restant aan beheer & administratie.

Besteding van giften	2023-2024		2022-2023	
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting
Besteed aan doelstellingen	76,6%	74,9%	79,6%	75,9%
Fondsenwerving	16,1%	17,3%	14,8%	16,4%
Beheer & administratie	7,3%	7,7%	5,6%	7,7%

De uitgaven worden in meer detail toegelicht in het hoofdstuk Lasten op pagina 61.

Reserves en fondsen

IJM NL streeft er naar de ontvangen giften zo snel en zoveel mogelijk direct door te betalen. Bij het bepalen van het door te storten bedrag, wordt een variabele continuïteitsreserve gehanteerd, gebaseerd op de verwachte kosten voor de komende drie maanden, verminderd met 80% van de vaste opbrengsten (Freedom Partners).

Aard van de giften

De bestemde baten zijn naar hun aard eenmalig. IJM NL heeft uiteraard wel jaarlijks terugkerende activiteiten om jaarlijks bestemde giften binnen te halen. IJM NL heeft een groeiende basis van mensen die maandelijks giften geven. Dit betreft de Freedom partners die thans circa €155.000 per maand doneren door middel van een machtiging of door dit zelf over te maken.

Fondsenwervingen

IJM NL werft fondsen door middel van campagnes en mailings, Peer-to-Peer acties zoals de MudRaise (een evenement waarbij deelnemers zich laten sponsoren voor een fysieke inspanning die zij leveren), evenementen met business partners & major donors, relaties met stichtingen, spreekbeurten en het genereren van publiciteit.

Beleggingsbeleid

IJM NL heeft geen kapitaal en belegt deze dus niet. Maandelijks worden de ontvangen giften afgedragen aan IJM Global. Deze overboekingen naar het veld zijn in euro.

Begroting

Voor 2024-2025 geeft de begroting het volgende beeld:

Begroting april 2024 - maart 2025			
BATEN			
Baten	€ 4.562.467		
		€ 4.562.467	
BESTEDING AAN DOELSTELLING			
Global programs: Bijdrage veldprogramma's	€ 2.493.576		
Local programs: Educatie & Mobilisatie	€ 905.155		
		€ 3.398.731	73,9%
LASTEN			
Fondsenwerving	€ 840.004		
Beheer en administratie	€ 360.708		
		€ 1.200.713	26,1%
Saldo van baten en lasten		€ -36.976	

In lijn met de 2030 visie beoogt IJM NL ook komend jaar de inkomsten te laten groeien. Vanwege meerdere uitgestelde giften in het afgelopen boekjaar voorzien wij komend jaar een bovengemiddelde groei van 16,8%. In onze kosten hebben we rekening gehouden met stijgende lasten door inflatie en uitbreidingen in het personeel. Daarmee komt ons begrote percentage van de lasten besteed aan de missie uit op 73,9%. Onze meerjarenstrategie is om het percentage besteed aan doelstellingen te laten stijgen tot 90% in 2030.

Fiscale positie omzetbelasting

IJM NL is een fondsenwervende instelling. Een (klein) onderdeel van de activiteiten om giften te werven en kennis over te dragen is de verkoop van merchandise en boeken. Echter hebben deze activiteiten zich niet voorgedaan in het boekjaar 2023-2024.

Vrijwilligers

Naast de betaalde functies is IJM NL zeer dankbaar voor de inzet van een groep van 78 enthousiaste (onbetaalde) vrijwilligers die met regelmaat het werk in Nederland ondersteunen met hun tijd, kennis en talenten.

Integriteit

International Justice Mission Nederland bestaat om op te komen voor gerechtigheid. Integriteit ligt daarmee aan de kern van onze missie. In de goede doelen sector worden terecht hoge eisen aan organisaties gesteld om onethisch handelen te voorkomen en op te treden wanneer dit onverhoopt toch plaats vindt. In ons integriteitsbeleid staat beschreven hoe wij hier invulling aangeven. Dit document is op onze website gepubliceerd.

Prioriteit in dit beleid is om te zorgen dat we misstanden voorkomen. IJM NL heeft een gedragscode die door alle medewerkers, de bestuurder en leden van de Raad van Toezicht wordt ondertekend. Eventuele (schijn van) belangenverstremgeling wordt vermeden, door opgave en beoordeling van nevenfuncties. Alle medewerkers hebben een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aangevraagd en ontvangen.

In 2023 hebben er medewerkers sessies plaats gevonden waarin verschillende onderdelen van het integriteitsbeleid centraal stonden: zoals de gedragscode, hoe we omgaan met survivors en de organisatie waarden.

Specifiek is er ook aandacht gegeven aan de kanalen die beschikbaar zijn mochten er onverhoopt toch misstanden zijn. Zo is er in 2023 naast de interne vertrouwenspersoon ook een extern vertrouwenspersoon aangesteld, is er aandacht gegeven aan ons klokkenluiders-meldpunt en is de vindbaarheid van ons meldpunt voor klachten verbeterd.

In 2023 werd een kritische documentaire door Africa Eye gepubliceerd over het veldwerk van IJM in Ghana om moderne slavernij en uitbuiting aan het Voltameer te stoppen. IJM NL is medefinancier van dit veldwerk. In de documentaire werd de indruk gewekt dat IJM onzorgvuldig was geweest bij de bevrijdingsacties en de ernst van het probleem overschatte. Uit grondig onderzoek naar de beschuldigingen, blijkt dat deze feitelijk onjuist zijn. IJM Ghana en de Ghanese autoriteiten blijven zich inzetten voor de veiligheid van kinderen rondom het Voltameer.

Bij IJM Nederland zijn er in 2023 geen integriteitsmeldingen gedaan. IJM NL is ook aangesloten bij de klachtenregeling van Prisma voor geschillen met externe stakeholders. Hier is het afgelopen jaar geen gebruik van gemaakt. De medewerkerstevredenheid is met een 4,3 op een schaal van 5 onverminderd hoog.

Verwachte gang van zaken

De Stichting heeft haar visie, strategie en het team in Nederland opgebouwd in lijn met IJM's 2030 Visie ("Miljoenen bevrijden, een half miljard beschermen, recht voor de armen is niet te stoppen"). De Stichting wil een beweging van inkomsten, gebed, invloed en beleidsverandering katalyseren en stimuleren om de bescherming van mensen die in armoede leven tegen geweld over de hele wereld op te schalen.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Als organisatie die zich richt op het uitbannen van slavernij, staat maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog op de agenda. Het kantoor van IJM Nederland kent een fair trade beleid en streeft ernaar een eerlijke en duurzame organisatie te zijn. De programma's strijden tegen slavernij; als afnemer van producten en diensten streeft de organisatie dit ook na.

Medewerkers van IJM NL zullen ten minste op de werkvloer op een eerlijke en duurzame manier consumeren. Dit heeft betrekking op verbruiksmaterialen (papier) en de voedingsproducten die IJM NL inkoopt (koffie, thee, chocolade, etc.) en op de fair trade materialen voor de producten die wij verkopen (armbanden, T-shirts, tassen, etc.). Daarnaast wordt aan alle medewerkers gevraagd hun papierverbruik en afvalproducten zoveel mogelijk te beperken. Medewerkers maken alleen reizen indien noodzakelijk en de organisatie stimuleert het reizen met de trein voor haar medewerkers.

In 2023 heeft IJM NL een bankrekening geopend bij Triodos vanwege het duurzame investeringsbeleid van die bank. Komend jaar zullen we starten met het overzetten van activiteiten van de ING-bank naar Triodos.

ONDERTEKENING BESTUURSVERSLAG

Den Haag, 25 juni 2024

w.g.

C.R. Houmes – aan de Wiel LL.M.

Bestuurder Stichting International Justice Mission The Netherlands

Governance verslag

BESTUUR

IJM NL heeft in de verslagperiode 2023-2024 mevrouw C.R. Houmes – aan de Wiel als bestuurder gehad. Mevrouw C.R. Houmes – aan de Wiel heeft geen nevenfuncties.

BEZOLDIGINGSBELEID

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft mei 2024 plaatsgevonden.

Toelichting bezoldiging directie

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt IJM NL de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De essentie van deze regeling is om de grondslag voor de beloning van de directeur te baseren op een objectieve systematiek van functiewaardering. Daarnaast geldt dat de beloning gematigd moet zijn ten opzichte van vergelijkbare functies en stelt de regeling dat variabele beloningen niet passen in de beloningssystematiek. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van IJM NL vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 380 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van €117.225 per 1 januari 2023. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg op fulltime basis € 110.225. Het feitelijke inkomen op parttime basis bedroeg gedurende het boekjaar €74.953.

Deze beloning blijft binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn blijven ook binnen het maximumbedrag dat is opgenomen in de regeling Wet Normering Topinkomens.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening gespecificeerd in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Toelichting bezoldiging Raad van Toezicht

Er is geen bezoldiging voor de leden van de Raad van Toezicht.

Toelichting beloningsbeleid medewerkers

IJM NL vindt het belangrijk dat salarisverhogingen worden toegekend op basis van een duidelijk, transparant en rechtvaardig systeem. IJM Nederland maakt hiervoor geen gebruik van een CAO, maar heeft een eigen salarisregeling. In het systeem van IJM Nederland gelden de volgende uitgangspunten:

- Er is een verband tussen de competenties van medewerkers en de kwaliteit van het werk van IJM Nederland;
- IJM Nederland wil gemotiveerde en betrokken medewerkers uitdaging bieden en lange tijd aan zich binden;
- Het beloningssysteem moet afgestemd blijven op ontwikkelingen in de (goede doelen) markt- en bedrijfseconomische bewegingen;
- De stijging van de salarissen bij IJM Nederland wordt onderverdeeld in een collectieve en individuele loonstijging. De collectieve loonstijging wordt gebaseerd op de Consumenten Prijsindex. De individuele loonstijging wordt jaarlijks door het leiderschapsteam van IJM Nederland (directeur en managers) vastgesteld op basis van de salarisontwikkelingen in de referentiemarkt, de bedrijfseconomische omstandigheden en het individueel functioneren van de medewerker. Loonstijgingen, zowel de collectieve als de individuele, worden slechts doorgevoerd voor zover de bedrijfssituatie dit toelaat (dit ter beoordeling van de werkgever).

Begin 2021 zijn alle functies opnieuw gewogen en zijn medewerkers op basis van functievereisten ingeschaald. In het geval van een bovenschallig salaris, wordt geen individuele loonstijging toegekend.

Raad van Toezicht

In de Statuten van IJM NL is bepaald dat de stichting een Raad van Toezicht heeft en een Bestuur. De Raad van Toezicht heeft naar de Bestuurder toe drie rollen:

1. Toezicht houden
2. Werkgever
3. Klankbord zijn door (on)gevraagd advies

In de toezichthoudende rol heeft de Raad van Toezicht tot taak toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en de algemene gang van zaken in IJM NL. Daarnaast neemt de Bestuurder bestuursbesluiten die aan de Raad van Toezicht voor goedkeuring worden voorgelegd. Deze bestuursbesluiten hebben onder meer betrekking op de hoogte van de financiële bijdrage aan de programma's en de begroting. Tevens wordt jaarlijks de jaarrekening ter controle aangeboden aan de Raad van Toezicht.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen honorering voor hun lidmaatschap.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is als volgt:

- De heer M.S. de Ruiter, lid (aandachtsgebied financiën en bedrijfsvoering) (geboren 6 maart 1977)
- De heer J.H. Smit, lid (geboren 1 maart 1966)
- Mevrouw H. Prins, lid (geboren 26 februari 1982)
- De heer A.J. Griffiths, lid (vanuit IJM Global) (geboren 22 april 1968)

De zittingstermijn en het rooster van aftreden van de Raad van Toezicht is als volgt:

	Benoemd	Herbenoeming	Einde zittingsduur
De heer M.W. Vroom	6 november 2018	December 2022	September 2023
De heer P. Klop RA MGA	6 november 2018	December 2022	Maart 2024
De heer A.J. Griffiths	1 november 2019	November 2021	November 2028
De heer M.S. de Ruiter	5 april 2023	April 2026	April 2029
De heer J.H. Smit	6 februari 2024	Februari 2027	Februari 2030
Mevrouw H. Prins	12 februari 2024	Februari 2027	Februari 2030

Dit afgelopen boekjaar hebben we afscheid genomen van zowel de heer Vroom als de heer Klop. We zijn ontzettend dankbaar voor hun jarenlange, trouwe inzet. Ook zijn we blij dat we de heer Smit en mevrouw Prins mochten verwelkomen in onze Raad van Toezicht.

Nevenfuncties

De (neven-)functies van de leden van de Raad van Toezicht in 2023-2024 zijn:

De heer M.W. Vroom:

- Burgemeester Leidschendam-Voorburg

De heer P. Klop RA MGA.

- Directeur Public Values BV
- Directeur Flex Values BV
- Extern deskundige TIAS School for Business and society, opleiding Registercontroller
- Lid Raad van Advies TMI
- Lid Raad van Toezicht Stichting Maaszicht

De heer A.J. Griffiths:

- Regional President, International Justice Mission Africa & Europe Region (bezoldigd)
- Bestuurder International Justice Mission UK
- Lid Raad van Toezicht International Justice Mission Germany
- Lid Raad van Toezicht International Justice Mission Switzerland
- Bestuurder Greenbelt Festivals

De heer M.S. de Ruiter:

- Financieel Directeur bij Heemskerk Flowers
- Coördinator Finance bij Mozaiek071

De heer J.H. Smit:

- Predikant Ontmoetingskerk Vathorst
- Kerkbegeleider (parttime) bij het expertisecentrum Theologische Universiteit Utrecht

Mevrouw H. Prins:

- Frontvrouw Lume (tot juni 2024)
- Coördinator Marketing communicatie WGV zorg en welzijn

Onderwerpen RvT

In 2023-2024 heeft de RvT zich gericht op de volgende hoofdlijnen:

- Voldoen aan compliance eisen CBF, ANBI en algemene eisen governance
- Toezicht op de bestuurder en helderheid rol onderscheid bestuurder en Raad van Toezicht
- Professionalisering en gezondheid van de organisatie
- Strategische alignment IJM NL met de regio Afrika-Europa

Vergaderingen

De RvT heeft in de verslagperiode 7 maal vergaderd. Veelal in aanwezigheid van de bestuurder, maar op momenten ook zelfstandig. Daarnaast hebben de nodige informele ontmoetingen plaatsgevonden, ter informatievoorziening en contact met het team van IJM NL. Bij de vergaderingen zijn de volgende onderwerpen geagendeerd:

- Operationeel verslag directeur
- Bestuursbesluiten (budget, jaarrekening, veldbijdrage) Strategie & organisatie
- Financiële audit
- Governance
- Procedure rondom werving nieuwe directeur-bestuurder

Wat betreft dit laatste punt: einde van dit boekjaar heeft onze directeur-bestuurder laten weten dat zij per 1 juli 2024 haar functie neerlegt. Het nieuwe boekjaar start met de werving van een nieuwe directeur-bestuurder.

Statuten

Er hebben in 2023-2024 geen wijzigingen plaatsgevonden in de Statuten.

Code of conduct

IJM NL heeft een gedragscode die is gebaseerd op de 'code of conduct' van IJM Global en is aangepast aan de Nederlandse wet- en regelgeving.

ONDERTEKENING GOVERNANCEVERSLAG

Den Haag, 6 September 2024

w.g.

De heer A.J. Griffiths

De heer M.S. de Ruiter

De heer J.H. Smit

Mevrouw H. Prins



FINANCIEEL JAARVERSLAG

Financieel Jaarverslag

BALANS PER 31 MAART

ACTIVA	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	196.811	-
	196.811	-
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	96.586	58.229
Liquide middelen	297.508	156.986
	394.094	215.215
Totaal activa	590.905	215.215
PASSIVA		
	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
RESERVES		
Continuïteitsreserve	143.383	50.000
Bestemmingsreserve financiering vaste activa	196.811	-
Bestemmingsreserve IJM Global	-	172
	340.194	50.172
FONDSEN		
Bestemmingsfonds	9.774	35.972
	9.774	35.972
Totaal Reserves en Fondsen	349.968	86.144
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Nog te betalen veldbijdrage	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	119-	361
Te betalen personeelslasten	108.831	64.406
Crediteuren	67.217	28.735
Overige schulden en overlopende passiva	65.008	35.570
	240.937	129.071
Totaal passiva	590.905	215.215

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	REALISATIE 2023- 2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022- 2023 €
BATEN			
Particulieren	2.898.942	2.949.866	2.724.339
Bedrijven	457.783	577.500	442.165
Andere organisaties zonder winststreven	548.774	842.500	751.315
Rente-opbrengsten	2.834	-	-
Som der baten	3.908.333	4.369.866	3.917.818
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Veldprogramma's	2.019.902	2.420.000	2.448.162
Educatie & mobilisatie	771.016	849.065	662.251
Totaal besteed aan doelstellingen	2.790.918	3.269.065	3.110.413
Overige lasten			
Fondsenwerving	586.976	756.754	577.076
Beheer en administratie	266.616	337.166	218.337
Som der lasten	3.644.509	4.362.985	3.905.826
Resultaat	263.824	6.881	11.992
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging / onttrekking continuïteitsreserve	93.383		-
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve financiering vaste activa	196.811		-
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve IJM Global	172-		15.589-
Toevoeging / onttrekking bestemmingsfonds	26.198-		27.581
Resultaat	263.824		11.992

KASSTROOMOVERZICHT

	2023-2024	2022-2023
	€	€
BATEN		
Geworven baten	3.910.719	3.919.648
Rente	2.834	
	3.913.553	3.919.648
LASTEN		
Veldprogramma's (IJM Global)	1.811.020	2.400.000
Personeelskosten	1.321.676	1.097.770
Publiciteit en communicatie	382.848	320.398
Kantoor en overige kosten	50.445	67.488
Huisvestingskosten	207.042	54.876
	3.773.031	3.940.532
Kasstromsaldo van baten en lasten	140.522	-20.883
LIQUIDE MIDDELEN		
Stand begin verslagperiode	156.986	177.869
Stand eind verslagperiode	297.508	156.986
Mutatie in verslagperiode	140.522	-20.883

Er zijn twee methoden voor het kasstroomoverzicht. De eerste methode is de indirecte methode. Bij de indirecte methode worden de kasstromen van het boekjaar geanalyseerd en verklaard door de verschillen in de overige balansposten weer te geven. Dit is informatie die de lezer van de jaarrekening ook zelf uit de jaarrekening kan afleiden. IJM NL kiest er daarom voor de directe methode toe te passen. Dit houdt in dat de kasstromen worden gespecificeerd naar de werkelijke kasstromen op de bank.

Volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving nummer 360 (RJ360) worden de kasstromen ingedeeld in operationele, investerings- en financieringskasstromen. IJM NL heeft geen investerings- en financieringskasstromen, maar uiteraard wel operationele kasstromen. Het kasstroomoverzicht heeft de operationele kasstromen uitgewerkt in aansluiting op de structuur van de staat van baten en lasten.

Analyse kasstromen

In het kasstroomoverzicht is te zien dat de liquide middelen zijn gestegen met €140.522 tot een banksaldo van €297.508. Deze stijging wordt veroorzaakt door een buffer die voor de verbouwing is aangehouden vanwege betalingen die nog moesten worden gedaan op 31-03-2024. Hiernaast is de liquiditeitsreserve hoger geworden vanwege uitbreiding van het personeel.

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Sinds 2019 maakt IJM NL gebruik van een gebroken boekjaar dat loopt van 1 april t/m 31 maart.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de verwachte economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingslasten. Met ingang van 2019 worden materiële vaste activa slechts geactiveerd als de investering een bedrag van € 25.000 overschrijdt.

Flottende activa

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Passiva

Langlopende schulden, overige schulden en crediteuren

Langlopende schulden, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Projectverplichtingen

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment van het genomen interne besluit en nadat dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment van het genomen interne besluit, dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van IJM NL. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten

Baten van particulieren en bedrijven

Donaties en giften van particulieren en bedrijven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Een voorbeeld hiervan is een dienstenvelling.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Donaties van andere organisaties zonder winststreven zonder extra subsidievoorwaarden worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Projecttoekenningen met subsidievoorwaarden van organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding conform deze subsidievoorwaarden plaatsvindt.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De opbrengsten van verkochte artikelen (boeken, armbanden en overige artikelen) worden verantwoord in het jaar waarin de artikelen geleverd zijn.

Verstreckte (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Kostentoerekening

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de verschillende categorieën, te weten:

- Educatie & Mobilisatie
- Fondsenwerving
- Beheer & Administratie

Wanneer een directe toerekening niet mogelijk is worden kosten met een verdeelsleutel over de categorieën verdeeld of vindt toerekening naar rato van de fte's plaats. In dat laatste geval gebeurt dit in 2 stappen:

1. De kosten worden toegerekend aan medewerkers op basis van de fte's
2. Per medewerker is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Deze verdeling wordt toegepast op de in stap 1 toegerekende kosten.

De onderstaande tabel specificeert de toerekeningsmethodiek. De “Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 en Richtlijn C2 voor Kosten Beheer & Administratie” (Goede Doelen Nederland, versie 2017) vormt hierbij het uitgangspunt. De gehanteerde verdeling wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

KOSTENSOORT

Kostensoort	Toerekening aan Beheer & Administratie	Toelichting / opmerking
Raad van toezicht	100%	Kosten met betrekking tot de Raad van Toezicht worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
Directie	Gedeeltelijk	Toerekening van directiekosten vindt plaats op basis van het onderwerp waarop de directie wordt ingezet en een beste inschatting van de bestede tijd.
Financiën, planning & control	100%	Kosten met betrekking tot financieel management worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
ICT kosten (werkplek)	Naar rato	De ICT kosten gerelateerd aan de werkplek van medewerkers worden op basis van FTE's naar rato toegerekend.
ICT kosten (Overig)	Gedeeltelijk	Deze kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Huisvesting & facilitair	Naar rato	Huisvestings- en facilitaire kosten worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Afschrijvingen	Naar rato	Afschrijvingen worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelszaken	Naar rato	Kosten m.b.t. personeelszaken worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelskosten (directe en indirecte kosten, incl. werkgeverslasten en kosten inhuur)	Gedeeltelijk	Personeelskosten worden zoveel mogelijk toegerekend aan de specifieke medewerker en het onderwerp waar die persoon op wordt ingezet.
Juridische kosten	Gedeeltelijk	Juridische kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Communicatie	Gedeeltelijk	Communicatiekosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Donateursadministratie en servicecentrum	Gedeeltelijk	Toerekening vindt plaats op basis van de onderwerpen waarop donateurssupoort wordt ingezet en basis van een beste inschatting van de bestede tijd.

TOELICHTING OP DE BALANS

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Activa huisvestingskosten	207.170	-
Cumulatieve afschrijving huisvestingskosten	10.359-	-
	196.811	-
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Nog te ontvangen bedragen		
Debiteuren	3.064	5.489
Nog te ontvangen bedragen	8.975	705
Overige toegezegde bijdragen payment providers	21.478	26.700
	33.517	32.894
Vooruitbetaalde bedragen		
Vooruitbetaalde kosten	56.728	22.465
Borg huur pand	6.341	2.870
	63.069	25.335
Totaal vorderingen en overlopende activa	96.586	58.229
LIQUIDE MIDDELEN		
ING, rekening-courant	156.456	156.986
ING, spaarrekening	140.992	-
Triodos, rekening-courant	60	-
Totaal liquide middelen	297.508	156.986

De te ontvangen bedragen van payment providers hebben betrekking op giften die de week na balansdatum zijn uitbetaald. De mutatie in de liquide middelen wordt toegelicht gezamenlijk met het kasstroomoverzicht.

De materiële vaste activa wordt toegelicht onder het verloopoverzicht materiële vaste activa.

VERLOOPOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	31-03-2024			31-03-2023		
		€			€	
STAND PER 1 APRIL 2023	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Verkrijgingsprijs	-	-	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijving	-	-	-	-	-	-
Beginstand materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-
MUTATIES IN BOEKJAAR	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Investerings	148.512	58.658	207.170	-	-	-
Desinvesterings	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	7.426-	2.933-	10.359-	-	-	-
Afschrijvingen op desinvesterings	-	-	-	-	-	-
Totaal van mutaties	141.086	55.725	196.811	-	-	-
STAND PER 31 MAART 2024	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Verkrijgingsprijs	148.512	58.658	207.170	-	-	-
Cumulatieve afschrijving	7.426-	2.933-	10.359-	-	-	-
Eindstand materiële vaste activa	141.086	55.725	196.811	-	-	-

Gedurende boekjaar 2023-2024 moest IJM Nederland vertrekken uit haar huidige kantoor en is daarom verhuisd naar een nieuwe locatie. De verbouwingskosten en inventaris van deze nieuwe locatie zijn geactiveerd als materiële vaste activa. Deze zullen met ingang van 1 januari 2024 in 5 jaar worden afgeschreven.

RESERVES & BESTEMMINGSFONDSEN

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
CONTINUÏTEITSRESERVE		
Stand begin verslagperiode	50.000	50.000
Resultaatbestemming	93.383	
Stand eind verslagperiode	143.383	50.000

IJM NL streeft ernaar om de ontvangen giften direct door te betalen naar IJM Global. Dit betekent ook dat IJM NL een zo laag mogelijke continuïteitsreserve wil aanhouden op basis van een goed stelsel van risicomanagement met een gedegen liquiditeitsplanning en strakke kostenbeheersing. Bij de maandelijkse doorbetaling van giften aan IJM Global wordt een evaluatie van de bedrijfsrisico's uitgevoerd door de bestuurder. Voor de beoordeling van de continuïteit van IJM NL dient in het oog te worden gehouden dat IJM NL kan steunen en rekenen op een maandelijkse (groeiende) giftenstroom van Freedom Partners van €155.000 per maand.

De stijging van de continuïteitsreserve wordt verklaard door een uitbreiding van een personeel en daarmee een stijging van de maandelijkse verplichtingen.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE FINANCIERING VASTE ACTIVA		
Stand begin verslagperiode	-	-
Resultaatbestemming	196.811	-
Stand eind verslagperiode	196.811	-

De bestemmingsreserve financiering vaste activa is opgebouwd vanwege de verbouwing van ons nieuwe kantoor. Hierdoor is een tijdelijke reserve gecreëerd die gedurende de afschrijvingstermijn van deze verbouwing (5 jaar) weer zal verdwijnen.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE IJM GLOBAL		
Stand begin verslagperiode	172	15.761
Resultaatbestemming	172-	15.589-
Stand eind verslagperiode	-	172

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
BESTEMMINGSFONDS		
Stand begin verslagperiode	35.972	8.391
Resultaatbestemming	26.198-	27.581
Stand eind verslagperiode	9.774	35.972

Naast de algemene giften heeft IJM NL ook giften met een specifieke bestemming ontvangen, bijvoorbeeld voor een specifiek type veldwerk of voor een specifiek veldkantoor. Het deel hiervan dat nog niet is meegenomen in de veldbijdrage richting IJM Global is als bestemmingsfonds op de balans opgenomen.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
NOG TE BETALEN VELDBIJDRAGE		
Nog te betalen veldbijdrage	-	-
Totaal	-	-

In de laatste week van het boekjaar zijn alle ontvangen bedragen exclusief de continuïteitsreserve en de reserve voor financiering vaste activa doorbetaald aan IJM Global ten behoeve van het veld. Hierom staat er geen nog te betalen veldbijdrage op de balans per jaareinde.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
Af te dragen omzetbelasting	-	507
Af te dragen loonheffingen	119-	146-
Totaal	119-	361

In het boekjaar 2020-2021 is de fiscale positie van IJM NL getoetst. Voor een beperkt deel van de activiteiten bestaat een verplichting voor de omzetbelasting.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
TE BETALEN PERSONEELSLASTEN		
Te betalen vakantietoeslag	73.985	47.358
Te verrekenen salarissen	238	359-
Te betalen vakantiedagen	34.608	17.406
Totaal	108.831	64.406

Zowel in de te betalen vakantietoeslag als in de te betalen vakantiedagen is een forse stijging te zien. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een uitbreiding van ons personeel.

	31-03-2024	31-03-2023
	€	€
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Accountantskosten	12.836	15.865
Huisvestingslasten	34.619	-
Kantoorkosten	1.000	2.235
Overige personeelskosten	3.104	1.000
Partnerschappen	2.053	3.410
Wervingslasten	9.685	10.929
Overige kosten	1.711	2.131
Totaal	65.008	35.570

De forse stijging in overige schulden ten opzichte van 31-03-2023 wordt veroorzaakt door te verwachten kosten gerelateerd aan de verbouwing van ons nieuwe kantoor.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

IJM NL heeft twee locaties, namelijk regio Utrecht en regio Den Haag (als onze officiële vestigingsplaats).

Regio Utrecht

Het huurcontract in de regio Utrecht is afgesloten voor een periode van 3 jaar. De maandelijkse huurprijs bedraagt per 1 januari 2024 €4.098,13. De per 31 maart 2024 bestaande verplichting voor het huurcontract betreft €127.042,03 voor de periode 1 april 2024 tot en met 30 oktober 2026 (31 maanden). Na deze periode geldt een stilzwijgende verlenging van 18 maanden.

Regio Den Haag

In regio Den Haag heeft IJM NL een flexplek abonnement a € 128 per maand. Dit abonnement is maandelijks opzegbaar. De per 31 maart 2024 bestaande verplichting betreft daarom 1 maand huur.

IT Verplichtingen

IJM NL heeft IT-overeenkomsten met contractuele verplichtingen ter waarde van € 24.984. Voor al deze contracten geldt dat de looptijd minder dan een jaar is vanaf 31 maart 2024.

Toezeggingen

Aan IJM NL zijn de volgende toezeggingen na balansdatum gedaan:

Wordt ontvangen	Bedrag
Binnen één jaar	€ 269.000
Tussen één en vijf jaar	€ 119.000
Meer dan vijf jaar	€ 0
Totaal	€ 388.000

TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
BATEN VAN PARTICULIEREN			
Freedom partners (vaste maandelijkse giften)	1.829.594	1.824.000	1.649.215
Individuele incidentele giften	843.771	950.866	883.905
Sponsoracties (met name Mudraise)	225.577	175.000	191.219
Totaal baten van particulieren	2.898.942	2.949.866	2.724.339
BATEN VAN BEDRIJVEN			
Bedrijven	457.783	577.500	442.165
Totaal baten van bedrijven	457.783	577.500	442.165
BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Kerken	191.721	207.500	182.004
Stichtingen	353.644	635.000	558.806
Scholen	3.409	-	10.505
Totaal van andere organisaties zonder winststreven	548.774	842.500	751.315
OVERIGE BATEN			
Rente-opbrengsten	2.834	-	-
Totaal overige baten	2.834	-	-
Totaal baten	3.908.333	4.369.866	3.917.818

Particulieren

De giften van particulieren zijn in 2023-2024 gestegen met 6,4% ten opzichte van vorig boekjaar. De daling in inkomsten via incidentele giften (-4,5%) wordt ruimschoots gecompenseerd door de stijging in inkomsten van Freedom Partners en van sponsoracties (zoals de jaarlijkse MudRaise). De eindejaarscampagne was wederom de belangrijkste voor incidentele giften: €370k in december, wat goed is voor 43,8% van het jaartotaal.

Bedrijven

De giften van bedrijven zijn dit boekjaar met 3,5% gestegen. Eén derde hiervan werden ontvangen in de maand december: €151k.

Kerken

De giften van kerken, stichtingen en scholen zijn t.o.v. vorig boekjaar gedaald met 27,0%. Echter zijn de inkomsten ten opzichte van boekjaar 2021-2022 gestegen met 20,0%. De groei van vorig boekjaar (52,4%) kwam met name door opbrengsten van stichtingen, waar dit boekjaar ook met name de daling te zien is.

Bestemde donaties

In 2023-2024 heeft IJM NL €644.704 aan donaties ontvangen bestemd voor specifiek veldwerk.

LASTEN

Lasten besteed aan doelstellingen

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2022-2023 €	REALISATIE 2022-2023 €
AFDRACHTEN AAN VERBONDEN ORGANISATIES (IJM GLOBAL)			
Urgente nood	1.140.126		1.617.584
Afrika			2.440
Aftercare	660		1.078
Bangladesh	9.000		35.000
Cambodja	14.661		
European Crossborder Trafficking (Roemenië)	113.154		84.478
Filippijnen	30.600		40.040
Gedwongen arbeid	71.122		61.015
Geweld tegen vrouwen en kinderen	2.916		5.947
Geweld tegen vrouwen en kinderen, specifiek fonds	125.000		200.000
Ghana	113.063		152.943
Latijns Amerika			30
Misbruik van politiegeweld			1.728
Kenia	8.333		
Oeganda	93.333		5.000
Oekraïne	525		92.083
Seksueel geweld tegen kinderen	78.087		46.850
Zuid-Azië	10.440		53.784
Totaal afdrachten	1.811.020	2.420.000	2.400.000
TOEREKENINGEN VELDWERK ONDERSTEUNING			
Personeelslasten	200.321		45.689
Kantoor- en overige lasten	432		373
Afschrijvingen	1.188		-
Huisvestingslasten	6.941		2.100
Totaal toerekeningen	208.881		48.162
Totaal besteed aan veldprojecten en veldwerk ondersteuning	2.019.902	2.420.000	2.448.162

In 2023-2024 bedroeg de totale besteding aan veldprogramma's €2.019.902. Hiervan had € 879.775 een specifieke bestemming. De overige €1.140.126 is bestemd voor urgente nood in de veldprogramma's van IJM wereldwijd, ter beoordeling van IJM Global.

Educatie en Mobilisatie

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
EDUCATIE & MOBILISATIE			
Communicatie tools & software	21.750	21.064	24.865
Consultancy	16.253	11.000	5.438
Evenementen	20.808	41.890	41.864
Partnerschappen	12.091	8.850	9.699
Reis- en verblijfkosten	15.864	20.500	16.338
Voorlichtingsmateriaal / Communicatie	73.961	74.550	65.578
Overig	1.477	5.000	1.439
Totaal	162.204	182.854	165.221
TOEREKENINGEN			
Personeelslasten	574.480	643.913	471.712
Kantoor- en overige lasten	1.732	-	3.815
Afschrijvingen	4.763	-	-
Huisvestingslasten	27.838	22.298	21.503
Totaal toerekeningen	608.813	666.211	497.030
Totaal Educatie & Mobilisatie	771.016	849.065	662.251

De kosten voor Educatie & Mobilisatie stijgen in 2023-2024 ten opzichte van 2022-2023 met 16,4%. De out of pocket kosten zijn met een daling van 1,8% stabiel ten opzichte van het jaar ervoor. Ingezoomd per categorie is er meer ingezet op voorlichting en communicatie terwijl de uitgaven op evenementen zijn verlaagd.

De stijging van toegewezen personeelskosten (22,5%) wordt met name veroorzaakt door uitbreiding van het personeel dat is ingezet op Educatie en Mobilisatie. Zowel op de overheidslobby, de lobby bij het grootzakelijke bedrijfsleven en ons voorlichtingswerk bij scholen en kerken is meer personeel ingezet dan het voorgaande boekjaar.

Fondsenwerving

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
FONDSSENWERVING			
Campagnes / Marketing	103.388	143.750	76.741
Consultancy	26.292	11.000	7.434
Evenementen	2.417	12.835	2.874
Veldreizen / Reis en verblijfskosten	1.920	9.000	3.824
Marketing tools & software	21.750	21.064	24.865
Mudraise	13.013	16.675	19.217
Partnerschappen	2.905	2.900	3.095
Payment providers incasso giften	21.330	20.000	18.520
	193.015	237.224	156.570
TOEREKENINGEN			
Personeelslasten	372.323	502.165	401.647
Kantoor- en overige lasten	1.092	-	2.842
Afschrijvingen	3.002	-	-
Huisvestingslasten	17.545	17.364	16.017
Totaal toerekeningen	393.961	519.530	420.506
Totaal fondsenwerving	586.976	756.754	577.076

De kosten voor fondsenwerving stijgen in 2023-2024 ten opzichte van 2022-2023 met 1,7%. De toegewezen personeels-, kantoor- en overige lasten zijn met 6,3% gedaald. Dit komt voornamelijk door het vertrek en zwangerschapsverlof van enkele medewerkers. Het verloop is gedeeltelijk met externe medewerkers ingevuld, wat terug te zien is in de campagne en consultancy kosten. De totale out-of-pocket kosten stijgen hierdoor met 23,3%.

Uitgedrukt als percentage van de geworven baten bedroegen de wervingslasten 15,0% ten opzichte van 14,7% in het voorgaande jaar.

Beheer en Administratie

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Personeelslasten	201.622	251.407	154.060
Kantoor en overige lasten	55.374	77.052	57.985
Huisvestingslasten	8.214	8.706	6.292
Afschrijvingen	1.406	-	-
Totaal lasten beheer en administratie	266.616	337.166	218.337

Personeelslasten

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
PERSENEELSLASTEN			
Salarislasten			
Lonen en salarissen	1.020.183	1.041.521	792.998
Sociale lasten	176.681	177.059	146.272
Pensioenlasten	60.334	50.034	46.824
Totaal salarislasten	1.257.198	1.268.614	986.094
Overige personeelslasten			
Inhuur derden	13.881	8.800	10.586
Ziekengeldverzekering, arbodienst e.d.	22.678	20.355	17.395
Uitkering ziekengeldverzekering	57.005-		28.861-
Opleidingskosten	19.418	12.686	12.700
Werving personeel	10.070	4.000	2.256
Reis- en verblijfkosten	44.037	47.024	39.688
Vergoeding telefoon, laptop en ziektekosten	27.397	23.507	20.744
Overig	11.071	12.500	12.506
Totaal overige personeelslasten	91.547	128.872	87.014
Salarislasten en overige personeelslasten	1.348.745	1.397.486	1.073.108

De personeelslasten zijn in 2023-2024 ten opzichte van 2022-2023 met 25,7% gestegen. Dit komt met name door het invullen van vacatures, het uitbreiden van de formatie en een inflatiecorrectie van de huidige personeelslasten.

TOEREKENINGEN PERSENEELSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	574.480	643.913	471.712
Fondsenwerving	372.323	502.165	401.647
Veldwerk ondersteuning	200.321	0	45.689
Totaal toerekeningen	1.147.123	1.146.079	919.048
Totaal personeelslasten beheer en administratie	201.622	251.407	154.060

Medewerkers

	31-03-2024	31-03-2023
BEROEPSKRACHTEN		
Aantal	25	19
waarvan vrouwen	10	11
waarvan mannen	15	8
FTE	19,8	14,2
waarvan bepaalde tijd	7,6	5,9
Vrijwilligers	78	77

Bezoldiging directie

	2023-2024	2022-2023	
Naam	C.R. Houmes	C.R. Houmes	
Functie	Bestuurder	Bestuurder	
DIENSTVERBAND			
Aard	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	
Uren	24-32	32	
Parttime percentage	Jaargemiddelde: 68%	80%	
Periode bestuurder	1 april 2023 - 31 maart 2024	1 april 2022 - 31 maart 2023	
BEZOLDIGING		Parttime	Fulltime
Bruto salaris		€ 65.394	€ 96.168
Vakantiegeld		€ 5.232	€ 7.693
Totaal jaarkomen		€ 70.626	€ 103.861
Werkgeversbijdrage pensioen		€ 4.592	€ 6.718
Totaal bezoldiging		€ 75.218	€ 110.614
BSD Score		380	
Bijbehorend maximum beloning (Fulltime, schaal G)		€ 122.552	
		€ 117.225	

De bestuurder, mevrouw C.R. Houmes – aan de Wiel, vervult ook de functie van directeur. Het salaris van deze functie valt binnen de salarismaxima van het CBF. In het Governance verslag staat het bezoldigingsbeleid verder toegelicht.

Kantoor en overige lasten

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
Kantoor en overige lasten			
Accountantskosten	18.540	16.380	16.472
Bankkosten	3.127	4.000	3.156
Communicatiekosten	1.933	2.400	2.275
Consultancy	572	6.000	4.267
IT hardware (incl. laptops)	3.767	6.000	8.146
IT software	9.424	8.000	7.070
Kantoorbenodigdheden en porto	2.777	13.000	3.928
Partnerschappen	13.338	16.872	15.503
Rente		-	875
Verzekeringen	1.853	2.400	1.671
Overig	3.298	2.000	1.652
Totaal kantoor en overige lasten	58.630	77.052	65.015
TOEREKENINGEN IT HARDWARE			
Educatie & Mobilisatie	1.732	-	3.815
Fondsenwerving	1.092	-	2.842
Veldwerk ondersteuning	432	0	373
Totaal toerekeningen	3.256	-	7.030
Totaal kantoor en overige lasten	55.374	77.052	57.985

De kantoor en overige lasten dalen in 2023-2024 ten opzichte van 2022-2023 met 9,8%. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het opzeggen van een aantal partnerschappen en getroffen bezuinigingen in de kantoorkosten en ingehuurde consultancy.

Huisvestingslasten

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
HUISVESTINGSLASTEN			
Huur	52.471	41.869	37.883
Overige huisvestingskosten	8.066	6.500	8.029
Totaal huisvestingslasten	60.537	48.369	45.912

De huisvestingslasten stijgen in 2023-2024 ten opzichte van 2022-2023 met 31,9%. Dit wordt veroorzaakt door een aantal maanden dubbele huur vanwege onze verhuizing. Daarnaast is er ook hier sprake van inflatie en is de huur van ons nieuwe kantoor hoger dan het vorige kantoor.

TOEREKENINGEN HUISVESTINGSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	27.838	22.298	21.503
Fondsenwerving	17.545	17.364	16.017
Veldwerk ondersteuning	6.941	0	2.100
Totaal toerekeningen	52.323	39.663	39.620
Totaal huisvestingslasten beheer en administratie	8.214	8.706	6.292

De toerekening van de huisvestings- en kantoorlasten heeft plaatsgevonden met de volgende twee stappen:

1. Toerekenen van huisvestingslasten en kantoorlasten aan de medewerkers van IJM op basis van fte.
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Op basis van deze verdeling zijn de huisvestingskosten toegerekend.

Afschrijvingslasten

	REALISATIE 2023-2024 €	BEGROTING 2023-2024 €	REALISATIE 2022-2023 €
AFSCHRIJVINGSLASTEN			
Afschrijvingslasten verbouwing	7.426	-	-
Afschrijvingslasten inventaris	2.933	-	-
Totaal afschrijvingslasten	10.359	-	-

De afschrijvingslasten hebben betrekking op de verbouwing van ons nieuwe kantoorpand. Deze verbouwing en inrichting zal in 5 jaar worden afgeschreven.

TOEREKENINGEN AFSCHRIJVINGSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	4.763	-	-
Fondsenwerving	3.002	-	-
Veldwerk ondersteuning	1.188	-	-
Totaal toerekeningen	8.953	-	-
Totaal afschrijvingslasten beheer en administratie	1.406	-	-

De toerekening van de afschrijvingslasten heeft plaatsgevonden met de volgende twee stappen:

1. Toerekenen van afschrijvingslasten aan de medewerkers van IJM op basis van fte.
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Op basis van deze verdeling zijn de afschrijvingslasten toegerekend.

TOELICHTING LASTENVERDELING

	DOELSTELLING		OVERIGE LASTEN		REALISATIE	BEGROOT	REALISATIE
	Veldwerk	Educatie & mobilisatie	Fondsenwerving	Beheer & administratie	2023-2024	2023-2024	2022-2023
Afdracht IJM Global	1.811.020				1.811.020	2.420.000	2.400.000
Publiciteit en communicatie		162.204	193.015		355.218	420.078	321.791
Personeelslasten	200.321	574.480	372.323	201.622	1.348.745	1.397.486	1.073.108
Kantoor en overige lasten	432	1.732	1.092	55.374	58.630	77.052	65.015
Afschrijvingen	1.188	4.763	3.002	1.406	10.359		
Huisvestingslasten	6.941	27.838	17.545	8.214	60.537	48.369	45.912
Totaal	2.019.902	771.016	586.976	266.616	3.644.509	4.362.985	3.905.826

ONDERTEKENING JAARREKENING

Den Haag, 6 september 2024

DIRECTEUR-BESTUURDER

De heer B. Luttk

RAAD VAN TOEZICHT

De heer A.J. Griffiths

De heer M.S. de Ruiter

De heer J.H. Smit

Mevrouw H. Prins



IJM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting International Justice Mission The Netherlands

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2024 van Stichting International Justice Mission The Netherlands te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2024 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Justice Mission The Netherlands op 31 maart 2024 en van het resultaat over de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2024;
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 april 2023 tot en met 31 maart 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Justice Mission The Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 12 september 2024.

WITh Accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA